

Beleidsplan Stichting Sanjuna 2024-2026



Inleiding

Wat is de Stichting Sanjuna?

Stichting Sanjuna is opgericht in 2014 en beoogt initiatieven te ondersteunen die bijdragen aan de verbetering van de leefomstandigheden van de inwoners van de sector Empada in het zuiden van Guinee-Bissau (West Afrika). In de jaren 1982-1984 woonden en werkten Vincent Kuyvenhoven en Anke Horstmeier in het dorp Empada in het zuiden van Guinee-Bissau. Vanaf 2009 zijn de banden weer aangehaald en bezoeken zij Empada enkele malen per jaar. Ook vrienden uit Nederland hebben in de afgelopen jaren een bezoek gebracht aan Empada en zij waren zeer getroffen door de gastvrijheid van de bevolking, hun levenslust, vindingrijkheid en cultuur.

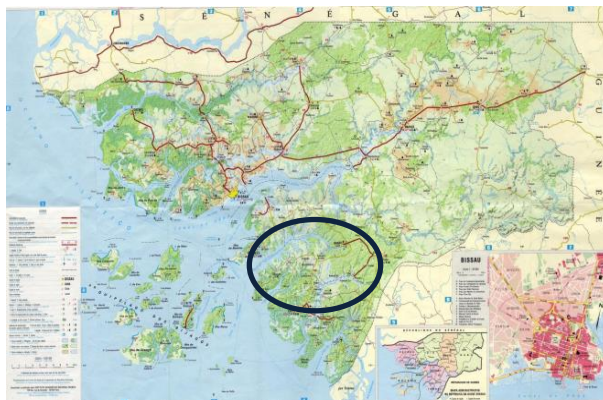
Naar aanleiding van hulpvragen van de lokale bevolking is besloten een Stichting op te richten en fondsen te werven om verschillende activiteiten financieel te ondersteunen. De bijeengebrachte gelden worden aan heel praktische zaken besteed, waar om gevraagd is en waar de bevolking direct baat bij heeft. Het doelgebied is de sector Empada met ruim 17.000 inwoners, een omvang van 15 bij 50 km en ruim 100 dorpen.

Wat voor een land is Guinee-Bissau?

Guinee-Bissau is een land in het westen van Afrika, grenzend aan de Atlantische Oceaan, met de omvang van Nederland. Het ligt ingeklemd tussen Senegal in het noorden en Guinee-Conakry in het oosten en zuiden. Het land telt 1,7 miljoen inwoners. Administratief is het verdeeld in 11 Regio's, die ieder op zich weer zijn onderverdeeld in 2-6 administratieve Sectoren. Empada is de naam van de sector en van de hoofdplaats in de sector.

Guinee-Bissau is een voormalige Portugese kolonie. Sinds de onafhankelijkheid in 1975 heeft het land vele kleine en grotere interne conflicten gekend en geldt het als een typische 'failed state': van een effectief bestuur is geen sprake. Sinds de jaren negentig van de vorige eeuw zijn regelmatig verkiezingen gehouden, maar gekozen bestuurders worden door staatsgrepen of andere conflicten weer terzijde geschoven. Conflicten worden tussen militairen onderling, tussen militairen en politici of tussen politici onderling uitgevochten. De bevolking is zelden doelwit. Deze conflicten hebben het land belemmerd in ontwikkeling en hebben vaak tot een enorme teruggang in internationale hulp en

samenwerking geleid. Sinds 2014 leven de gekozen President en het Parlement in een voortdurende onmin met elkaar. De huidige President Sissoco Embaló 'kroonde' zichzelf begin 2020 met steun van de top van het leger. Tijdens zijn presidentschap leeft hij in voortdurende onmin met het parlement, dat hij al twee keer ontbond.



De economie van het land verkeert al vele jaren in een moeizame situatie. In de tijd van de Portugese overheersing was rijstbouw belangrijk, ook voor de export, evenals enkele andere landbouwactiviteiten (pinda's, palmolie). De laatste decennia zijn onbewerkte cashewnoten het belangrijkste exportproduct geworden, vooral naar India en Vietnam. Een belangrijk deel van de beschikbare landbouwgrond wordt nu ingenomen door de cashewbomen. Een groot probleem is de grote afhankelijkheid van één landbouwproduct. Als de internationale prijs aanzienlijk daalt, of wanneer er andere problemen met inkoop of transport van cashewnoten zijn, heeft het overgrote deel van de zeer arme bevolking nauwelijks meer geld om te besteden aan voedsel.

Het Bruto Nationaal Product bedraagt 1.880 USD per capita per jaar. Een kwart van de bevolking leeft onder de armoedegrens van 1,90 USD per dag. Op de Human Development Index neemt Guinee-Bissau in 2023 plaats 179 in van 193 landen. Twaalf Afrikaanse landen hebben een lagere ranking. Het gemiddeld aantal jaren dat volwassenen op school hebben gezeten bedraagt 3,7.

De levensverwachting bij de geboorte is 60 jaar. Belangrijke ziekte- en sterfte-oorzaken zijn malaria, diarree, longontsteking, HIV/AIDS en tuberculose.

In deze failed state zijn de publieke voorzieningen zeer zwak georganiseerd: bestuur, rechtspraak, onderwijs en gezondheidszorg. In de hoofdstad proberen ambtenaren, militairen en kleine zelfstandigen met hun families te overleven. In de periferie bewerkt iedereen een landje om aan de kost te komen: verbouw van cashewnoten, pinda's, rijst en bonen zijn de belangrijkste, naast een variëteit aan vruchten. Zodoende is buiten de hoofdstad Bissau bijna iedereen boer (naast soms een andere baan). Vruchtbaar land is er in de sector Empada genoeg. De kunst is om efficiënt en effectief te produceren. Transport is daarbij een belangrijke randvoorwaarde. In het zuiden is na 35 jaar praten en beloven in 2020 een asfaltweg tussen de Regiohoofdplaatsen Buba en Catió gereed gekomen, die Empada-stad tot op 12 km nadert. Helaas is het traject Bissau-Buba nog in abominabele staat. Elektriciteit is al decennialang in Empada alleen via een privé generator beschikbaar en in enkele gevallen op basis van zonne-energie. De in 2019 gereed gekomen elektriciteitscentrale in Buba die het openbare net in Empada zou gaan voeden (net als enkele andere grote plaatsen in het zuiden) heeft slechts enkele maanden gefunctioneerd. Nu is het afwachten of de nieuwe hoogspanningsmasten elektriciteit vanuit de waterkrachtcentrale in Guinee-Conakry tot in Empada zal brengen. De verwachtingen hierover zijn niet hoog gespannen.

Wat is de visie van het bestuur op 'hulp'?

In veel arme landen merken bewoners in de periferie van het land (zoals in Empada in het zuiden van Guinee-Bissau) weinig van formele hulp die het land uit het buitenland ontvangt en van de stroom van hulp gelden. Daarbij komt dat Guinee-Bissau geldt als een typische failed-state waarin van effectief bestuur geen sprake is. Kleinschalige hulp, zoals stichting Sanjuna die wil geven, is vaak heel zichtbaar. Het motiveert bewoners voort te gaan op een ingeslagen weg, vindingrijk te zijn en om nieuwe paden te bewandelen. Essentieel voor projecten die door Sanjuna gesteund worden is dat de hulpvraag vanuit de bevolking zelf komt en niet van buitenaf wordt opgelegd. Voor een aantal activiteiten wordt een eigen bijdrage van de begunstigden gevraagd.

Activiteiten en werkwijze:

De Stichting werft geld om activiteiten te ondersteunen op het terrein van onderwijs (van peuters, van basisschool- en middelbare schoolleerlingen en van studenten in het hoger onderwijs), van hygiëne en schoon drinkwater en van participatie aan sport en culturele activiteiten. De activiteiten worden vanuit Nederland gecoördineerd door Vincent Kuyvenhoven, die hiertoe Empada een- of tweemaal per jaar bezoekt. Er wordt zo veel mogelijk geprobeerd lokale personen te vinden om ter plaatse de verschillende activiteiten te begeleiden.

Samenvattend zijn de kernbegrippen voor de stichting Sanjuna:

- Alleen verzoeken vanuit de lokale bevolking worden ondersteund
- Sanjuna kent geen 'strijkstok'
- Er is een directe lijn tussen de stichting en de activiteiten die geld ontvangen

Missie:

Verbetering van de leefomstandigheden en het potentieel van de inwoners van de sector Empada.

Beloningsbeleid

Het bestuur, de coördinator en andere vrijwilligers worden niet beloond. De Stichting heeft geen personeel in dienst. Gemaakte onkosten kunnen worden vergoed.

Fondsenwerving

De Stichting is afhankelijk van giften van donateurs, sponsors en organisaties die haar projecten een warm hart toedragen. Bovendien worden diverse kleinschalige acties om fondsen te werven georganiseerd en ondersteund. Bij fondsenwerving en -besteding wordt ervan uitgegaan dat hooguit 3% van de verworven gelden besteed wordt aan organisatiekosten. De website is hierin een ondersteunend middel en wordt actief gebruikt om aan deze behoefte van fondsen werven te voorzien.

Financiële verantwoording

Jaarlijks wordt de financiële administratie gecontroleerd door een onafhankelijke kascommissie.

Bestuurlijke ontwikkelingen

In april 2024 werd het 10-jarig bestaan van de stichting gevierd met een 20-tal donateurs. Tijdens een presentatie op basis van een scenarioanalyse is met de aanwezigen gesproken over de toekomst van de stichting en de voorkeur van de donateurs hieromtrent. De uitkomsten en opvolging van deze voorkeuren zal in de komende periode verder worden vormgegeven.

De samenstelling van het bestuur is in de afgelopen periode gewijzigd. Dieke Bosselaar is in mei 2023 afgetreden als voorzitter en Joukje Janssen is als voorzitter benoemd. In september 2023 is Margaret Zeeman afgetreden als secretaris en in januari 2024 is Sandy Zwanepol aangetreden als secretaris.

Wout Zinkstok blijft penningmeester.

Welke activiteiten werden in de afgelopen jaren ondersteund?

In januari 2020 vond een bezoek aan Empada plaats, maar vanwege de covid-epidemie later in dat jaar niet meer. Pas in januari 2021 was er weer een vervolgbeszoek. Ook zijn er meerdere bezoeken geweest in 2022 en in 2023. De resultaten hiervan worden in onderstaand overzicht weergegeven.

Doelen in het Beleidsplan 2020-2023	Daadwerkelijke ondersteuning in 2020-2023
Educatie	
Doel 1: Investeren in deelname aan en kwaliteit van het onderwijs • Beurzen: we verbeteren de deelname aan het onderwijs door kinderen in de sector Empada. 15 ECA leerlingen krijgen jaarlijks een beurs evenals 20 lyceumleerlingen en enkele HBO-studenten. Zij zijn in principe weeskinderen of halfwezen. • Nieuwbouw scholen: we willen van minimaal drie dorpen verzoeken voor de bouw van klaslokalen honoreren • Herstel scholen: we willen ingaan op verzoeken tot herstel/reparatie van klaslokalen m.n. op de openbare basisschool in Empada en in Medina de baixo • Verbetering kwaliteit onderwijs: we willen reageren op verzoeken en initiatieven ter verbetering van de kwaliteit van het onderwijs, zoals nascholing van docenten.	• Jaarlijks zijn beurzen verstrekt aan 20 basisschoolleerlingen en 20 lyceumleerlingen. 2 HBO-studenten uit Empada ontvingen sinds eind 2019 een beurs voor een docentenopleiding, die zij eind 2022 hebben afgerond. Sinds 2022 wordt €600 in een fonds gestort om enkele studenten hoger onderwijs te ondersteunen. • In vier dorpen (Madina de Baixo Gantamba, Francunda en Dua Djabi) is een schoolgebouw gefinancierd met meubilair en zo nodig latrines en een waterput. • De openbare basisschool in Empada (EBU) kreeg 2x een bedrag voor herstel/opknop, hetgeen docenten, leerlingen en ouders motiveert. Ouders betalen een vrijwillige bijdrage, zodat de docenten niet gaan staken. Nog vijf andere scholen (Gubia, Itudumbu, Kan, Dar Salam en Madina de Baixo) ontvingen een bedrag voor het opknappen van een paviljoen. • Jaarlijks is een driedaagse nascholing van circa 50 basisschool docenten gefinancierd, die door de Inspecteur voor het onderwijs werd georganiseerd. Ook is subsidie verleend voor een 5-daagse nascholing voor de ruim 30 docenten op het lyceum. De organisatie daarvan was in handen van de directie van het lyceum.
Schoon drinkwater	
Doel 2: Het bevorderen van de beschikbaarheid van schoon drinkwater vooral door het financieren van de bouw van betonnen opvangtanks voor	

regenwater. Sanjuna wil het jaarlijks laten bouwen van enkele tientallen opvangtanks door metselaar Julio Nanrebna en zijn assistenten continueren.	Metselaar Julio Nanrebna bouwde in de afgelopen jaren 10-30 tanks per jaar, waarbij hij in 2020 een lagere productie leverde door de covid-epidemie en de daarmee samenhangende opgelegde beperkingen.
Sport	
Doel 3: Het bevorderen van deelname aan sport activiteiten: - Doorgaan met het ondersteunen van 4 voetbaltoernooien per jaar en andere sportactiviteiten - Helpen bij de oprichting van een sportclub, waarbij deelname aan de landelijke voetbalcompetitie een doelstelling op termijn is.	- Afgezien van 2020, het eerste covid-jaar, werd jaarlijks 3-4x per jaar een voetbaltoernooi gesubsidieerd; en 3-4 x per jaar ging een voetbal naar 6 straatvoetbalteams. 'Onze' organisator van toernooien zet zijn werk voort, los van de hieronder te noemen club. Voor een clubgebouw voor deze 'lagere' teams gaf Sanjuna een kleine startsubsidie. - In 2021 is het tot de oprichting van een voetbalclub gekomen en tot deelname aan de landelijke competitie (3^e divisie), maar zonder steun of bemoeienis van Sanjuna. De gevraagde steun voor bouw van een clubhuis en voetbalveld (€30.000) overstijgt onze mogelijkheden.
Cultuur	
Doel 4: Het bevorderen van deelname aan culturele activiteiten : - Doorgaan met het incidenteel ondersteunen van culturele evenementen en de jongerenvereniging Mbio - Helpen bij de aanschaf van muziekinstrumenten en eventuele andere stappen om te komen tot effectief muziekonderwijs - Faciliteren van de oprichting van het radiostation 'Empada'.	- Jongerenvereniging Mbio ontving jaarlijks een bedrag waarmee gespaard wordt voor een eigen 'honk'. - In totaal is €1.500 besteed aan muziekinstrumenten voor het lyceum, maar de leiding slaagde er niet in om een geschikte docent te vinden. - Met een subsidie steunde Sanjuna de start van de bouw van het Radiostation, maar het project maakte de laatste 2 jaar weinig vordering.
Overige projecten	

Wij stellen ons als doel ons vizier open te houden voor nieuwe vragen en thema's.	• Een multifunctionele kopieermachine voor een ondernemer werd door Sanjuna gefinancierd, zodat bijv. scholen hun examenopgaven e.d. kunnen laten kopiëren. • Het ziekenhuis ontving geld voor accu's voor verlichting in het ziekenhuis, instrumenten voor 'kleine' chirurgie en een overdekte wachtruimte voor de vaccinaties ('Bungalo'). • Ter versterking van de dorpsgezondheidszorg zijn ten behoeve van de supervisors reparaties aan 2 motorfietsen gefinancierd en werd een 'terugkomdag' voor de dorpsgezondheidswerkers gesubsidieerd.
--	--

Plannen voor 2024-2026

Bij het lezen en beoordelen van onderstaande 'plannen' moet de algemene leidraad van stichting Sanjuna vooropgesteld worden: wij reageren op verzoeken uit de bevolking en zijn niet bezig onze eigen inzichten in Empada te verkopen. De onderstaande plannen en doelen zijn dus gebaseerd op verzoeken uit de bevolking. Waarbij we het vooral belangrijk vinden dat er flexibiliteit is voor de behoefte vanuit de bevolking. Momenteel zijn de onderwerpen (op basis van de kennis van het verleden) in deze volgorde toegekend. Voorts werken we zoveel mogelijk zonder strijkstok, dat wil zeggen dat hooguit 3 % van ontvangen bijdragen aan administratie en andere onkosten besteed zal worden.

1. Onderwijs

Situatieschets onderwijs

Volgens informatie van de Inspecteur voor het onderwijs in de sector Empada werden in het cursusjaar 2022/2023 9.295 leerlingen ingeschreven op basis- en middelbare scholen in Empada, waarvan 5.009 jongens en 4.286 meisjes. Op een bevolking van 17.500 zielen (telling 2012) en ervan uitgaande dat het in het algemeen leerlingen tussen de 6 en 20 jaar betreft, zou dit betekenen dat zo'n 75% van de kinderen naar school gaat. Bedacht moet worden dat in grote plaatsen de deelname aan onderwijs hoger is dan in de periferie met kleinere dorpen, waar (nog) geen scholen aanwezig zijn. Ook is van belang dat inschrijving op openbare basisscholen in principe gratis is en dus nog weinig zegt over daadwerkelijk schoolbezoek. Onze inschatting is dat 50% van de kinderen de basisschool afmaakt (6 klassen). Maximaal 15 % van de kinderen in Empada haalt de eindstreep van de middelbare school.

In de sector Empada bestaan momenteel 48 scholen, waarvan 30 voedselhulp van het VN-voedselprogramma ontvangen. Het betreft 32 openbare scholen en 16 privéscholen. Tot de laatste behoren 5 gemeenschapsscholen waarvan de ouders het bestuur vormen. Van de scholen zijn er 4 voor peuteropvang, 37 voor basisonderwijs, 1 lyceum in Empada stad en 6 voor basis- én middelbaar onderwijs (de openbare scholen in Empada, Francunda, Dar Salam, Madina de baixo, Aidara en Betambali). De laatsten bieden alleen de eerste jaren van het middelbaar onderwijs aan, het zogeheten secundaire onderwijs. Op de scholen in de sector Empada werken momenteel ruim 120 docenten die door de overheid worden betaald.

Stichting Sanjuna heeft in de afgelopen jaren de bouw van scholen en aanschaf van meubilair in negen dorpen ondersteund met in totaal 19 lokalen voor jaarlijks ~600 leerlingen. Daarnaast ontving een zevental scholen een of meerdere keren een subsidie van €1.000 à €1.500 om zeer noodzakelijk onderhoud en herstel te plegen: bouwkundige verbeteringen, sloten op deuren, verf op de schoolborden, archiefkasten en -mappen, meubilair, omheining etc. Deze aangebrachte verbeteringen motiveert leerlingen, ouders én docenten om meer energie in het onderwijs voor de leerlingen te steken.



Nieuwe schoolgebouwen in Gancumba balanta, Francunda en Dua Djabi.

De kwaliteit van het onderwijs laat zichtbaar te wensen over. Daarnaast geven diverse bronnen aan dat onze hulp welkom zou zijn bij de verbetering van het onderwijs: de directie van het lyceum geeft aan dat veel leerlingen in de 7^e klas bij entree op het lyceum het gewenste niveau van einde basisschool niet halen. Ook signaleren onder meer de onderwijsinspecteur en verschillende directies van scholen dat het niveau van de docenten te laag is. Naast het vergroten van de toegankelijkheid tot onderwijs blijft het verbeteren van de kwaliteit van het onderwijs een streven voor Sanjuna.

Doel en mogelijke activiteiten op onderwijsgebied

Doel 1:

Investeren in deelname aan het onderwijs en in de kwaliteit van het onderwijs

- Beurzen: we verbeteren de deelname aan het onderwijs door kinderen in de sector Empada: 15 leerlingen van de gemeenschapsschool krijgen jaarlijks een beurs evenals 20 lyceumleerlingen. Zij zijn in principe weeskinderen of halfwezen. Het steunen van hen zal worden voortgezet, mede omdat diverse donateurs dit als expliciet doel van hun financiële bijdrage aanmerken. Ook zal Sanjuna een bedrag in een fonds, beheerd door het lyceum, blijven storten, waarmee kansrijke studenten aan het hoger onderwijs financieel ondersteund worden.
- Nieuwbouw scholen: we willen gemiddeld 1 verzoek per jaar voor de bouw van klaslokalen honoreren
- Herstel scholen: we willen jaarlijks blijven ingaan op een à twee verzoeken tot herstel/reparatie van klaslokalen
- Verbetering kwaliteit onderwijs: we blijven positief reageren op verzoeken en initiatieven ter verbetering van de kwaliteit van het onderwijs, zoals nascholing van docenten.



Groep beursleerlingen van het lyceum 2023-204

2. Drinkwater

Situatieschets drinkwater

Op het gebied van hygiëne en gezondheid bestaan veel knelpunten: de kinder- en moedersterfte is hoog en ook volwassenen zien we vaak overlijden zonder dat adequate diagnostiek en behandeling hebben plaatsgevonden. Hygiëne, gezondheid en economische ontwikkeling beginnen met de beschikbaarheid van voldoende en schoon drinkwater. Dat is direct al een knelpunt in veel dorpen. Het land ligt aan de rand van de Sahel. Op zich valt in het zuidwesten van Guinee-Bissau heel wat regen in de periode juni-oktober, maar daarvóór, aan het eind van de droge tijd (april/mei), vallen veel waterputten droog, terwijl juist dan (de oogsttijd van de cashew vruchten) veel drinkwater nodig is. In de afgelopen periode zijn, veelal met financiering uit verschillende bronnen, jaarlijks enkele tientallen betonnen opvangtanks voor regenwater (5.000 L) gebouwd, die een prima kwaliteit drinkwater leveren, juist om die moeilijke periode te overbruggen.



Opvangtank voor regenwater - levert prima kwaliteit drinkwater

Doel en mogelijke activiteiten schoon drinkwater

Doel 2:

Het bevorderen van de beschikbaarheid van schoon drinkwater vooral door het subsidiëren van de bouw van betonnen opvangtanks voor regenwater.

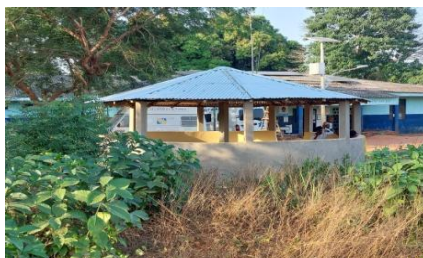
- Sanjuna wil het jaarlijks laten bouwen van enkele tientallen opvangtanks door metselaar Julio Nanrebna en zijn assistenten continueren. Dit gebeurt uitsluitend als minimaal 5 inwoners van een dorp aangeven dit te willen en de nodige eigen inbreng hebben verzorgd (zand, water, lemen blokken en €50 eigen bijdrage). De kosten per tank bedragen € 240, waarvan € 190 voor Sanjuna.
- Eventueel zal incidenteel een waterput of -pomp worden gefinancierd, indien het bestuur overtuigd is van de dringende noodzaak hiervoor.

3. Gezondheidszorg

Situatieschets Gezondheidszorg in Empada

Het gezondheidszorgsysteem in Guinee-Bissau is zwak. Empada heeft een gezondheidscentrum met een 12-tal bedden en een verloskamer. Er werken tussen de 10 en 15 personen: verplegers, vroedvrouwen en ondersteunend personeel. Hier wordt curatieve en preventieve zorg geleverd. Niettemin is in de sector de sterfte onder kinderen en jonge mensen hoog.

Incidenteel is door Sanjuna steun aan het ziekenhuis van Empada gegeven. In 2022 ontving het ziekenhuis geld voor accu's voor noodverlichting, instrumenten voor 'kleine' chirurgie en een overdekte wachtruimte voor de vaccinaties (de 'bongolo').



Wachtruimte voor te vaccineren kinderen

De initiator van de verzoeken aan Sanjuna om steun was de jonge arts die tussen maart 2021 en medio 2022 in het ziekenhuis werkte. Omdat hij geen formeel contract met de overheid kreeg, is hij weer vertrokken. In de Regio Quinará, inclusief de sector Empada, functioneert een project dat ondersteuning aan de dorpsgezondheidszorg geeft. Financiering komt van Unicef en loopt via Plan International. Zowel in Empada als in Dar Salam is een verpleger aangewezen die de supervisie van de dorpsgezondheidswerkers dient te verzorgen. Beide kampten in 2022 met kapotte motorfietsen. Sanjuna heeft voor beide reparaties betaald. Ook is in 2023 een laptop bekostigd, zodat deze verplegers de voorgeschreven registratie kunnen uitvoeren. Op deze manier zullen we hopelijk meer zicht krijgen op de daadwerkelijke activiteiten van de dorpsgezondheidswerkers en hun supervisors.

Doel en mogelijke activiteiten gezondheidszorg

Doel 3:

Het dichtens van gaten in de continuïteit en kwaliteit van de dorpsgezondheidszorg en zo nodig enige knelpunten in de curatieve zorg helpen oplossen.

- Bijdragen aan de continuïteit van de supervisies van de dorpen door de verpleger van de 'area sanatoria' bijvoorbeeld door het faciliteren van het transport
- Zo nodig faciliteren van periodieke supervisie- en bijscholingsbijeenkomsten van de dorpsgezondheidswerkers
- Het versterken van de 'openbare gezondheidszorg', bijvoorbeeld door bij te dragen aan de opknappen van de vervallen, voormalige gezondheidspost, zodat de verplegers van de 'area sanatória' een eigen werkruimte hebben en niet behoeven 'in te wonen' in het ziekenhuis.
- Helpen bij het oplossen van aperte knelpunten in het functioneren van het ziekenhuis.

4. Sport

Situatieschets sport

Deelname aan sport draagt bij aan de individuele ontwikkeling en vergroot de samenhang in de gemeenschap. Dit bewustzijn leeft sterk in de dorpen in de sector Empada. Deelname aan sport op school en in vrije tijd wordt als heel belangrijk gezien. Bovendien is sporten laagdrempelig; er zijn relatief weinig kosten mee gemoeid. Uiteraard is er geen (mede)subsidiërende overheid of privésector die helpt bij het organiseren en deelnemen aan sport.

In de eerste jaren van Sanjuna zijn regelmatig sportevenementen gesubsidieerd: 4x per jaar wordt een voetbaltoernooi ondersteund en 4x per jaar gaat een voetbal naar 5 straatvoetbalteams. Opvallend is dat we bij de voetbaltoernooien de afgelopen 5 jaar het bedrag voor inschrijving van de teams en van het prijzengeld hebben zien toenemen. Was Sanjuna in het begin een 'hoofdsponsor', nu nemen wij vaak maar 1/4 van de organisatiekosten voor onze rekening. Daarmee zijn we wel nog steeds een startmotor en een 'zekerheid' waarop teruggevallen kan worden.

In 2022 is op initiatief van een deels in Parijs wonende inwoner van Empada een voetbalclub opgericht, 'As Metralhas de Empada' die is gaan deelnemen aan de landelijke voetbalcompetitie, en wel in de 3^e divisie. De club draait inmiddels zo succesvol mee in de competitie dat promotie van de 3^e naar de 2^e divisie plaatsvond. Helaas is de club in 2023 teruggezet naar de 3^e divisie om dat de club in Empada niet aan de vereiste voorwaarden voldoet op gebied van de kwaliteit van het voetbalveld, beveiliging en het bezit van een clubgebouw. Deze 'FC Empada' deed in 2022 bij Sanjuna een aanvraag voor € 30.000, hetgeen boven onze mogelijkheden lag. Wellicht dat in de komende jaren een gesprek volgt over wat wel haalbaar is.

Het eerdergenoemde organisatiecomité van toernooien richt zich meer op de ontwikkeling van de brede basis van het voetbal, terwijl de club Empada meer de 'elite' van de voetballers vormt.

Doel en mogelijke activiteiten sport

Doel 4:

Het bevorderen van deelname aan sport activiteiten:

- Doorgaan met het ondersteunen van vier voetbaltoernooien per jaar, waaraan elftallen uit tien tot twintig dorpen deelnemen, en eventuele andere sportactiviteiten.
- Doorgaan met het beschikbaar stellen van geld om voetballen voor groepen jongeren aan te schaffen.
- Subsidiëren van de bouw van sportaccommodaties, voor zover dat binnen onze mogelijkheden ligt.

5. Cultuur

Situatieschets cultuur

Deelname aan culturele evenementen draagt net als sport bij aan de individuele ontwikkeling en bevordert de cohesie in de gemeenschap en het bewustzijn van de eigen cultuur. Een belangrijk jaarlijks evenement is het Carnaval, waar vooral de jeugd actief aan deelneemt. Sanjuna geeft daar in de regel een bescheiden bijdrage ter dekking van organisatiekosten. De jongerenvereniging Mbio in Empada ontvangt jaarlijks een bedrag om te sparen voor een eigen 'jeugdhonk'.

Voor het eerst in 2017 ontvingen we een verzoek om financieel te helpen bij het oprichten van radiostation 'Empada' ten bedrage van € 15.000. De noodzakelijke zendapparatuur is al aanwezig in Empada. Na enige aarzeling is in 2021 een startsubsidie gegeven voor de bouw van een studio. Een eerste start werd gemaakt met het optrekken van muren. In 2022 was er echter geen progressie, mogelijk door het ontbreken van andere financiers buiten Sanjuna. Voorlopig wachten we af en zijn benieuwd of de zendapparatuur daadwerkelijk functioneert. Gezien het belang van een radiostation voor de sector staan we positief tegenover een eventuele vervolg subsidie.

Doel en mogelijke activiteiten cultuur

Doel 5

Het bevorderen van deelname aan culturele activiteiten :

- Doorgaan met het incidenteel ondersteunen van culturele evenementen en de jongerenvereniging Mbio
- Faciliteren van de oprichting van het radiostation 'Empada'.

6. Overige projecten en vragen vanuit de bevolking

Sanjuna wil aansluiten op vragen vanuit de bevolking, die potentie hebben op zelfredzaamheid, duurzaamheid en geworteld zijn in de leefgemeenschap. Wij stellen ons als doel ons vizier open te houden voor nieuwe vragen en thema's.

In 2023 zijn met enkele vaste contacten van Sanjuna in Empada gesprekken gestart om de mogelijkheden te bespreken tot het oprichten van een locale non-gouvernementele organisatie (NGO) met een vergelijkbare doelstelling als het in Nederland geregistreerde Sanjuna. Het idee lijkt aan te slaan en in de komende jaren zal Sanjuna zo mogelijk investeren in de formele oprichting en de volwassenwording van een dergelijke NGO. Die zou een belangrijke samenwerkingspartner kunnen worden voor Sanjuna.



Ook voor de komende jaren is afgesproken dat de coördinator bij een bezoek aan Empada kan besluiten geld uit een daartoe bestemd 'noodfonds' (45 € per bezoek) te gebruiken voor lenigen van acute nood, zoals kosten van medicijnen of van ambulancevervoer.

8. **Fondsenwerving 2024 – 2026 in Nederland**

Voor de continuïteit van ons werk blijft het belangrijk om een stevige band met de donateurs te behouden.

Voor de scholenbouwprojecten doen wij regelmatig een hernieuwd beroep op Fondsen, die in eerdere periodes subsidie hebben toegekend. Niet alle Fondsen kunnen onze herhaalde verzoeken honoreren gezien de beperkt beschikbare budgetten. Dit maakt het noodzakelijk om actief te blijven zoeken naar nieuwe Fondsen en andere bronnen.

Ook in de komende jaren zal Sanjuna voor de bouw van de betonnen opvangtanks van water een beroep blijven doen op Fondsen.

Ten behoeve van Fondsenwerving zorgen we ervoor dat de website aantrekkelijk is.



Tot slot: op weg naar de toekomst

Het bestuur van Sanjuna kijkt terug op 10 succesvolle jaren sinds de oprichting. Er zijn zichtbare resultaten geboekt en de vraag naar verdere ondersteuning en nieuwe projecten blijft groeien. Ook zien we bemoedigende verbeteringen en infrastructurele ontwikkelingen in Guinee Bissau en Empada. Na de komst van een functionerende watertoren in Empada begin 2019 was er het gereedkomen van de asfaltweg tot op 12 km van Empada. Maar nog altijd is er geen publieke elektrische stroomvoorziening. En de politiek situatie in Guinee Bissau blijft zeer instabiel.

Onze inschatting is dat nu en op de langere termijn substantiële behoefte aan aanvullende ondersteuning voor verdere ontwikkeling van de bevolking van Empada zal blijven bestaan. We realiseren ons dat we als kleine stichting kwetsbaar zijn. Dankzij de sterke worteling van de oprichters in Empada en hun kennis van de taal en cultuur van de bevolking, blijven er vragen om ondersteuning binnenkomen. Deze persoonlijke verbinding is de kracht van Sanjuna maar tegelijkertijd ook een risico voor het voortbestaan.

Om de continuïteit op korte termijn te waarborgen heeft het bestuur een afspraak met een Nederlandse mogelijke, tijdelijke plaatsvervanger voor Vincent Kuyvenhoven gemaakt.

Tevens heeft het bestuur meerdere scenario's uitgewerkt en deze besproken met een groep van donateurs. In de komende twee jaar wordt hier verder invulling aan gegeven zodat we continuïteit kunnen waarborgen.

X x x x x x x x