

Beleidsplan Stichting Sanjuna 2020-2022



Inleiding

Wat is de Stichting Sanjuna?

Stichting Sanjuna is opgericht in 2014 en beoogt initiatieven te ondersteunen die bijdragen aan de verbetering van de leefomstandigheden van de inwoners van de sector Empada in het zuiden van Guinee-Bissau (West Afrika). In de jaren 1982-1984 woonden en werkten Vincent Kuyvenhoven en Anke Horstmeier in het dorp Empada in het zuiden van Guinee-Bissau. Vanaf 2009 zijn de banden weer aangehaald en bezoeken zij Empada enkele malen per jaar. Ook vrienden uit Nederland hebben in de afgelopen jaren een bezoek gebracht aan Empada en zij waren zeer getroffen door de gastvrijheid van de bevolking, hun levenslust, vindingrijkheid en cultuur.

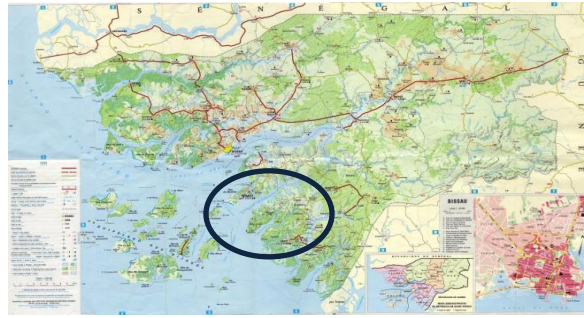
Naar aanleiding van verzoeken van de lokale bevolking is besloten een Stichting op te richten en fondsen te werven om verschillende activiteiten financieel te ondersteunen. De bijeengebrachte gelden worden aan heel praktische zaken besteed, waar de bevolking direct baat bij heeft. Het doelgebied is de sector Empada met ruim 17.000 inwoners, een omvang van 15 bij 50 km en ruim 100 dorpen.

Wat voor een land is Guinee-Bissau?

Guinee-Bissau is een land in het westen van Afrika, grenzend aan de Atlantische Oceaan, met de omvang van Nederland. Het ligt ingeklemd tussen Senegal in het noorden en Guinee-Conakry in het oosten en zuiden. Het land telt 1,7 miljoen inwoners. Administratief is het verdeeld in 11 Regio's, die ieder op zich weer zijn onderverdeeld in 2-6 administratieve Sectoren.

Guinee-Bissau is een voormalige Portugese kolonie. Sinds de onafhankelijkheid in 1975 heeft het land vele kleine en grotere interne conflicten gekend en geldt het als een typische 'failed state': van een effectief bestuur is geen sprake. Sinds de jaren negentig van de vorige eeuw zijn regelmatig verkiezingen gehouden, maar gekozen bestuurders worden door staatsgrepen of andere conflicten weer terzijde geschoven. Conflicten worden tussen militairen onderling, tussen militairen en politici of tussen politici onderling uitgevochten. De bevolking is zelden doelwit. Deze conflicten hebben het land belemmerd in ontwikkeling en hebben vaak tot een enorme teruggang in internationale hulp en samenwerking geleid. Tussen 2014 en 2019 raakten de gekozen President en het Parlement in een voortdurende onmin met elkaar, waarbij President Jomav 8x een nieuwe regering benoemde, maar dit leidde niet tot een effectief bestuur. Bij de presidentsverkiezingen van eind 2019 wees de Kiesraad Sissoco Embaló als winnaar aan, maar het Hooggerechtshof annuleerde de uitslag wegens onregelmatigheden bij de telling nadat de andere kandidaat, Domingos Simoes Pereira, bezwaar had aangekend. Het is bij het verschijnen van dit beleidsplan onduidelijk hoe zich verder ontwikkelt.

Beleidsplan 2020 - 2022 Stichting Sanjuna, juni 2020



De economie van het land verkeert al vele jaren in een moeizame situatie. In de tijd van de Portugese overheersing was rijstbouw belangrijk, ook voor de export, evenals enkele andere landbouwactiviteiten (pinda's, palmolie). De laatste decennia zijn (onbewerkte) cashewnoten het belangrijkste exportproduct geworden, vooral naar India. Een belangrijk deel van de beschikbare grond wordt nu ingenomen door de cashewbomen. Een groot probleem is de grote afhankelijkheid van één landbouwproduct. Als de internationale prijs aanzienlijk daalt, of wanneer er andere problemen met inkoop of transport van cashewnoten zijn, heeft het overgrote deel van de zeer arme bevolking nauwelijks meer iets te besteden (met name aan het hoofdvoedsel rijst).

Het Bruto Nationaal Product bedraagt 1.550 USD per capita per jaar. 67 % van de bevolking leeft onder de armoede grens van 1,90 USD (per dag te besteden). Op de Human Development Index nam Guinee-Bissau in 2017 plaats 177 in van 189 landen. Het gemiddeld aantal jaren dat volwassenen op school hebben gezeten bedraagt drie.

De levensverwachting bij de geboorte is 57 jaar. Belangrijke ziekte- en sterfte oorzaken zijn malaria, diarree, longontsteking, HIV/AIDS en tuberculose.

In deze failed state zijn de publieke voorzieningen zeer zwak georganiseerd: bestuur, rechtspraak, onderwijs en gezondheidszorg. In de hoofdstad proberen ambtenaren, militairen en kleine zelfstandigen met hun families te overleven. In de periferie moet iedereen een landje bewerken om aan de kost te komen: verbouw van cashewnoten, pinda's, rijst, bonen, en visserij zijn de belangrijkste inkomensbronnen. Zodoende is buiten de hoofdstad Bissau bijna iedereen boer (naast eventueel een andere baan). Vruchtbaar land is er in de sector Empada genoeg. De kunst is om efficiënt en effectief te produceren. Transport is daarbij een belangrijke randvoorwaarde. In het zuiden is na 35 jaar praten en beloven een asfaltweg gereed gekomen, die Empada-stad tot op 12 km nadert. In Empada-stad is een watertoren geïnstalleerd, waaraan een waterleiding is verbonden. Op verschillende plekken langs de hoofdstraat zijn watertappunten gemaakt en is een aantal woningen op deze waterleiding aangesloten. Elektriciteit was decennialang in Empada alleen via een privégenerator beschikbaar en in enkele gevallen op basis van zonne-energie. Maar in 2019 is de elektriciteitscentrale in Buba gereedgekomen die het openbare net in Empada (net als in enkele andere grote plaatsen in het zuiden) tussen 19.00 en 02.00 uur van stroom voorziet. Uiteraard blijft het afwachten welk deel van het jaar deze centrale functioneert.



De nieuwe asfaltweg nabij Empada

Wat is de visie van het bestuur op 'hulp'?

In veel arme landen merken bewoners in de periferie van het land (zoals in Empada in het zuiden van Guinee-Bissau) weinig van formele hulp die het land uit het buitenland ontvangt en van de stroom van hulp gelden. Daarbij komt dat Guinee-Bissau geldt als een typische failed-state waarin van effectief bestuur geen sprake is. Kleinschalige hulp zoals stichting Sanjuna die wil geven, is vaak heel zichtbaar. Het motiveert bewoners voort te gaan op een ingeslagen weg, vindingrijk te zijn en om nieuwe paden te bewandelen. Essentieel voor projecten die door Sanjuna gesteund worden is dat de hulpvraag vanuit de bevolking zelf komt en niet van buitenaf wordt opgelegd. Voor veel activiteiten wordt een eigen bijdrage van de begunstigden gevraagd.

Activiteiten en werkwijze:

De Stichting werft geld om activiteiten te ondersteunen op het terrein van onderwijs (van peuters, van basisschool- en middelbare schoolleerlingen en van HBO-studenten), van hygiëne en schoon drinkwater en van participatie aan sport en culturele activiteiten. De activiteiten worden vanuit Nederland gecoördineerd door Vincent Kuyvenhoven, die hiertoe Empada enkele malen per jaar bezoekt. Er wordt zoveel mogelijk geprobeerd lokale personen te vinden om ter plaatse de verschillende activiteiten te begeleiden.

Samenvattend zijn de kernbegrippen voor de stichting Sanjuna:

- Alleen verzoeken vanuit de lokale bevolking worden ondersteund
- Sanjuna kent geen 'strijkstok'
- Er is een directe lijn tussen de stichting en de activiteiten die geld ontvangen

Missie:

Verbetering van de leefomstandigheden en het potentieel van de inwoners van de sector Empada.

Beloningsbeleid

Het bestuur, de coördinator en andere vrijwilligers worden niet beloond. De Stichting heeft geen personeel in dienst. Gemaakte onkosten kunnen worden vergoed.

Fondsenwerving

De Stichting is afhankelijk van giften van donateurs, sponsors en organisaties die haar projecten een warm hart toedragen. Bovendien worden diverse kleinschalige acties om fondsen te werven georganiseerd en ondersteund. Bij fondsenwerving en -besteding wordt ervan uitgegaan dat hooguit 3% van de verworven gelden besteed wordt aan organisatiekosten.

Financiële verantwoording

Jaarlijks wordt de financiële administratie gecontroleerd door een onafhankelijke kascommissie.

Bestuurlijke ontwikkelingen

In april 2019 werd het 5-jarig bestaan van de stichting gevierd met een 30tal donateurs. In 'ronde tafel' gesprekken werd actief aan donateurs om hun mening en suggesties gevraagd over enkele onderwerpen. De uitkomsten zijn verwerkt in dit beleidsplan. Kort na de viering is de samenstelling van het Bestuur gewijzigd. Vincent Kuyvenhoven is afgetreden als voorzitter. Zo kan hij zich volledig concentreren op zijn rol als uitvoerend coördinator. Dieke Bosselaar is tot nieuwe voorzitter benoemd. Het bestuur is blij dat zij Margaret Zeeman heeft gevonden om toe te treden als secretaris. Door haar bezoeken aan Guinee Bissau en diverse plaatselijke contacten kan zij bogen op eigen ervaringen en kennis van de situatie in Guinee Bissau. Wout Zinkstok blijft penningmeester.

Beleidsplan 2020 - 2022 Stichting Sanjuna, juni 2020

Welke activiteiten werden in de afgelopen jaren ondersteund?

Voornemens in Beleidsplan 2017-2019	Daadwerkelijke ondersteuning in 2017-2019
Educatie	
<ul style="list-style-type: none"> • Het verhogen van deelname aan het onderwijs door kinderen in de sector Empada door beurzen te verstrekken aan 15 basisschoolleerlingen en aan 20 lyceumleerlingen (in principe weeskinderen of halfwezen). • Op een geografisch bredere schaal honoreren van verzoeken op onderwijsgebied • Prioriteit geven aan wensen vanuit het openbare onderwijs, dat immers van de overheid zelf weinig kan verwachten • Beantwoorden van initiatieven ter verbetering van de kwaliteit van het onderwijs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijks zijn beurzen verstrekt aan 15 basisschoolleerlingen en 20 lyceumleerlingen • Voor het eerst in 2019 ontvingen 2 HBO-studenten uit Empada een beurs (voor een docentenopleiding) • Incidenteel is speelmateriaal verstrekt aan een peuteropvang • In 4 dorpen is een schoolgebouw gefinancierd met 2 of 3 lokalen, meubilair, latrines en een water reservoir • De openbare basisschool kreeg 2x een bedrag voor herstel/opknap, hetgeen leidde tot een vrijwillige bijdrage van ouders, zodat de docenten niet meer staken • Tweemaal is een driedaagse nascholing van ~50 docenten gefinancierd • Het lyceum ontving 6 laptops voor docenten
Schoon drinkwater	
<ul style="list-style-type: none"> • Sanjuna wil jaarlijks enkele tientallen opvangtanks laten bouwen door metselaar Julio Nanrebna en zijn assistenten. Dit gebeurt als minimaal 5 inwoners van een dorp aangeven dit te willen en de nodige eigen inbreng hebben verzorgd (zand, water, lemen blokken en 40 € eigen bijdrage). 	<ul style="list-style-type: none"> • Metselaar Julio Nanrebna bouwde in de afgelopen jaren 20-30 tanks per jaar, waarbij hij in 2018/2019 een lagere productie leverde als gevolg van een armblessure die hem het werken belemmerde.
Sport en cultuur	
<ul style="list-style-type: none"> • Doorgaan met het ondersteunen van 4 voetbaltoernooien per jaar en andere sportactiviteiten. • Subsidiëren van culturele evenementen. In het bijzonder zal gevolgd en bekeken worden hoe aanvragen van de jongerenvereniging Mbio, de aanvraag voor ondersteuning van een lokale radiozender en die voor muziekinstrumenten ondersteund kunnen worden. 	<ul style="list-style-type: none"> • 4x per jaar werd een voetbaltoernooi gesubsidieerd; 4 x per jaar ging een voetbal naar 10 straatvoetbalteams • Jaarlijks ontving de organisatie van het Carnavalsfeest (dat een grote participatie kent) een subsidie • Jongerenvereniging Mbio ontving jaarlijks een bedrag waarmee gespaard wordt voor een eigen 'honk' • De aanvraag voor het Radiostation was nog onvoldoende concreet • De aanvraag voor muziekinstrumenten werd in 2019 ontvangen, waarna een eerste bedrag hiervoor werd toegekend. Eind 2019 ging een eerste hoeveelheid instrumenten richting GB
Enmalige projecten	
	<ul style="list-style-type: none"> • Er is een noodfonds gecreëerd van waaruit kosten voor acute hulp betaald kunnen worden

Plannen voor 2020-2022

Bij het lezen en beoordelen van onderstaande 'plannen' moet de algemene leidraad van stichting Sanjuna vooropgesteld worden: wij reageren op verzoeken uit de bevolking en werken zoveel mogelijk zonder strijdstok, dat wil zeggen dat hooguit 3 % van ontvangen bijdragen aan administratie en andere onkosten besteed zal worden.

1. Onderwijs

1a. Situatieschets onderwijs

Volgens informatie van de Inspecteur voor het onderwijs in de sector Empada zijn in het cursusjaar 2019/2020 7.353 leerlingen ingeschreven op scholen in Empada, waarvan 4.005 jongens en 3.348 meisjes. Op een bevolking van 17.500 zielen (telling 2012) en ervan uitgaande dat het in het algemeen leerlingen tussen de 4 en 20 jaar betreft, zou dit betekenen dat zo'n 75% van de kinderen naar school gaat. Niet uitgesloten is dat het werkelijke inwonertal hoger ligt, omdat de laatste jaren een trek plaatsvindt van de Balanta bevolking vanaf de eilanden met rijstbouw in het zuiden naar de landbouwgebieden in de sector Empada. Ook moet bedacht worden dat in grote plaatsen de deelname aan onderwijs hoger is dan in de periferie met kleinere dorpen, waar geen scholen aanwezig zijn. Tenslotte is van belang dat inschrijving op openbare basisscholen gratis is en dus nog weinig zegt over daadwerkelijk schoolbezoek. Onze inschatting is dat 50% van de kinderen de basisschool afmaakt (6 klassen). Maximaal 20 % van de kinderen in Empada haalt de eindstreep van de middelbare school.

In de sector Empada bestaan momenteel 39 scholen, waarvan 25 voedselhulp van het VN-voedselprogramma ontvangen. Het betreft 26 openbare scholen en 13 privéscholen. Tot de laatste behoren 10 gemeenschapsscholen waarvan de ouders het bestuur vormen. Van de scholen zijn er 4 voor peuteropvang, 31 voor basisonderwijs, 1 lyceum in Empada stad en 3 voor basis- én middelbaar onderwijs (de openbare scholen in Empada, Dar Salam en Betambali). De laatste drie bieden de eerste jaren van het middelbaar onderwijs aan, het zogeheten secundaire onderwijs. In het afgelopen jaar kwamen drie nieuwe scholen voor basisonderwijs gereed die met buitenlandse financiële steun werden gebouwd: in Sao Miguel balanta, Gantchombe en Ganjimba. Op de scholen in de sector Empada werken momenteel 121 docenten die door de overheid worden betaald.

Stichting Sanjuna heeft in de afgelopen periode de bouw van scholen en aanschaf van meubilair in vier dorpen ondersteund met in totaal 9 lokalen voor ~320 leerlingen (zie foto's). Daarnaast ontving de openbare school in Empada (700 leerlingen, 14 klaslokalen en 30 docenten) tweemaal een bedrag om zeer noodzakelijk onderhoud en herstel te plegen : bouwkundige verbeteringen, sloten op deuren, verf op de schoolborden, archiefkasten en -mappen, meubilair, omheining etc. Deze aangebrachte verbeteringen motiveerden de ouders van leerlingen om een bescheiden maandelijkse bijdrage te gaan betalen, waarmee docenten een extra toelage ontvangen. In ruil daarvoor doen de leerkrachten niet meer mee aan landelijke stakingen.



De nieuwe scholen in Binhal, Francunda, Gancumba en Dar Salam.

Van nog vier andere dorpen ontving Sanjuna in de afgelopen periode verzoeken tot financiering van nieuwbouw of herstel van scholen en/of lokalen: Dua Djabi, Madina de Baixo, Itudumbu en Gantamba. Deze verzoeken konden wij nog niet honoreren.

De kwaliteit van het onderwijs laat zichtbaar te wensen over. Daarnaast geven diverse bronnen aan dat onze hulp welkom zou zijn bij de verbetering van het onderwijs: de directie van het lyceum geeft aan dat veel leerlingen in de 7^e klas bij intree op het lyceum het gewenste niveau van einde basisschool niet halen. Ook signaleren onder meer de onderwijsinspecteur en verschillende directies van scholen dat het niveau van de docenten te laag is.

1b. Doel en mogelijke activiteiten op onderwijsgebied

Doel 1:

Investeren in deelname aan en kwaliteit van het onderwijs

- Beurzen: we verbeteren de deelname aan het onderwijs door kinderen in de sector Empada. 15 ECA leerlingen krijgen jaarlijks een beurs evenals 20 lyceumleerlingen en enkele HBO-studenten. Zij zijn in principe weeskinderen of halfwezen. Het steunen van hen zal worden voortgezet, mede omdat diverse donateurs dit als expliciet doel van hun financiële bijdrage hebben aangemerkt



Beursleerlingen van het Lyceum

- Nieuwbouw scholen: we willen van minimaal drie dorpen verzoeken voor de bouw van klaslokalen honoreren
- Herstel scholen: we willen ingaan op verzoeken tot herstel/reparatie van klaslokalen m.n. op de openbare basisschool in Empada en in Medina de baixo
- Verbetering kwaliteit onderwijs: we willen reageren op verzoeken en initiatieven ter verbetering van de kwaliteit van het onderwijs, zoals nascholing van docenten.

2. Drinkwater

2a. Situatieschets drinkwater

Op het gebied van hygiëne en gezondheid bestaan veel knelpunten: de kinder- en moedersterfte is hoog en ook volwassenen zien we vaak overlijden zonder dat adequate diagnostiek en behandeling hebben plaatsgevonden. Hygiëne, gezondheid en economische ontwikkeling beginnen met de beschikbaarheid van voldoende en schoon drinkwater. Dat is direct al een knelpunt in veel dorpen. Het land ligt op de rand van de Sahel. Op zich valt in het zuidwesten van Guinee-Bissau heel wat regen in de periode juni-oktober, maar daarvóór, aan het eind van de droge tijd (april/mei), vallen veel waterputten droog, terwijl dan (de oogsttijd van de cashew) juist veel drinkwater nodig is. In de afgelopen periode zijn, veelal met financiering uit verschillende bronnen, jaarlijks enkele tientallen betonnen opvangtanks voor regenwater (5.000 L) gebouwd, die een prima kwaliteit drinkwater leveren, juist om die moeilijke periode te overbruggen.



Opvangtank voor regenwater - levert prima kwaliteit drinkwater

Het gezondheidszorgsysteem in Guinee-Bissau is zwak. Empada heeft een ziekenhuisje/ gezondheidscentrum (evenals Dar Salaam). Hier wordt klinische en preventieve zorg geleverd. Niettemin is de sterfte onder kinderen en jonge mensen hoog. Incidenteel wordt door Sanjuna enige steun aan het ziekenhuis van Empada gegeven, meestal met raad, en maar niet met (financiële) daad. In de Regio Quinará, inclusief de sector Empada, worden bovendien momenteel twee relevante projecten uitgevoerd: een project voor preventieve dorpsgezondheidszorg en een project dat technische (=inhoudelijke) ondersteuning biedt aan het personeel in de gezondheidszorg. We volgen wel globaal wat er in de sector op zorggebied gebeurt, maar hebben daar zelf geen rol in.

2b. Doel en mogelijke activiteiten schoon drinkwater

Doel 2:

Het bevorderen van de beschikbaarheid van schoon drinkwater vooral door het financieren van de bouw van betonnen opvangtanks voor regenwater.

- Sanjuna wil het jaarlijks laten bouwen van enkele tientallen opvangtanks door metselaar Julio Nanrebna en zijn assistenten continueren. Dit gebeurt uitsluitend als minimaal 5 inwoners van een dorp aangeven dit te willen en de nodige eigen inbreng hebben verzorgd (zand, water, lemen blokken en 40 € eigen bijdrage). De kosten per tank bedragen € 230 , waarvan € 190 voor Sanjuna.

3. Sport

3a. Situatieschets sport

Deelname aan sport draagt bij aan de individuele ontwikkeling en vergroot de samenhang in de gemeenschap. Het bewustzijn hiervan leeft ook sterk in de dorpen in de sector Empada. Deelname aan sport op school en in vrije tijd wordt als heel belangrijk gezien. Bovendien is sporten laagdrempelig: er zijn relatief weinig kosten mee gemoeid. Uiteraard is er geen (mede)subsiërende overheid of privésector die helpt bij het organiseren en deelnemen aan sport.

In de eerste jaren van Sanjuna zijn regelmatig sportevenementen gesubsidieerd: 4x per jaar wordt een voetbaltoernooi ondersteund en 4x per jaar gaat een voetbal naar 10 straatvoetbalteams. Opvallend is dat we bij de voetbaltoernooien de afgelopen 5 jaar het bedrag voor inschrijving van de teams en van het prijzengeld hebben zien toenemen. Was Sanjuna in het begin een 'hoofdsponsor', nu nemen wij vaak maar 1/3 van de organisatiekosten voor onze rekening. Daarmee zijn we wel nog steeds een startmotor en een 'zekerheid' waarop teruggevallen kan worden.

In 2018 ontvingen we een verzoek om financieel te helpen een voetbalclub 'Empada' op te richten ten bedrage van € 15.000. De club zou moeten gaan deelnemen aan de landelijke competitie. Vooreerst hebben we aangegeven eventueel één van de financiers te willen zijn als ook een aantal andere donoren gevonden wordt. Bovendien is behalve een investeringsbegroting ook om een jaarlijkse exploitatiebegroting gevraagd.

3b. Doel en mogelijke activiteiten sport

Doel 3:

Het bevorderen van deelname aan sport activiteiten:

- Doorgaan met het ondersteunen van 4 voetbaltoernooien per jaar en andere sportactiviteiten
- Helpen bij de oprichting van een sportclub, waarbij deelname aan de landelijke voetbalcompetitie een doelstelling op termijn is.

4. Cultuur

4a. Situatie schets cultuur

Deelname aan culturele evenementen draagt net als sport bij aan de individuele ontwikkeling en bevordert de cohesie in de gemeenschap en het bewustzijn van de eigen cultuur. Een belangrijk jaarlijks evenement is het Carnaval, waar vooral de jeugd actief aan deelneemt. Sanjuna geeft daar in de regel een bescheiden bijdrage ter dekking van organisatiekosten. De jongerenvereniging Mbio in Empada ontvangt jaarlijks een bedrag om te sparen voor een eigen 'jeugdhonk'.

Van de directie van het lyceum in Empada kwam een verzoek voor een vijftigtal muziekinstrumenten. Men wil buiten het formele lesprogramma om de mogelijkheid bieden om muziekonderwijs te volgen met name in periodes van vakanties (o.a. om te voorkomen dat kinderen in de vakanties hun (on)heil zoeken in 's lands hoofdstad). Eind 2019 is door Sanjuna een eerste bedrag hiervoor ter beschikking gesteld. Bekeken moet worden hoe dit onderwijs daadwerkelijk ingevuld gaat worden.

In 2017 ontvingen we een verzoek om financieel te helpen bij het oprichten van radiostation 'Empada' ten bedrage van € 15.000. De noodzakelijke zendapparatuur is al aanwezig in Empada. In principe wil Sanjuna een dergelijk initiatief ondersteunen, maar eerst wordt afgewacht of de zendapparatuur daadwerkelijk functioneert. Mogelijk zal vervolgens een fonds in Nederland gezocht worden om hieraan bij te dragen.

4b. **Doel 4**

Het bevorderen van deelname aan culturele activiteiten :

- Doorgaan met het incidenteel ondersteunen van culturele evenementen en de jongerenvereniging Mbio
- Helpen bij de aanschaf van muziekinstrumenten en eventuele andere stappen om te komen tot effectief muziekonderwijs
- Faciliteren van de oprichting van het radiostation 'Empada'.



Carnaval in Empada februari 2019

5. **Vragen vanuit de bevolking**

Sanjuna wil aansluiten op vragen vanuit de bevolking, die potentie hebben op duurzaamheid en geworteld zijn in de leefgemeenschap. Wij stellen ons als doel ons vizier open te houden voor nieuwe vragen en thema's. Een voorbeeld hiervan is een lopende aanvraag voor het oprichten van een radiozender.

6. **Incidentele projecten**

Ook voor de komende jaren is afgesproken dat de coördinator bij een bezoek aan Empada kan besluiten geld uit een daartoe bestemd 'noodfonds' (45 € per bezoek) te gebruiken voor lenigen van acute nood, zoals kosten van medicijnen of van ambulancevervoer. Ook andere aanvragen die binnen de globale doelstelling en criteria van Sanjuna vallen kunnen voor subsidiering in aanmerking komen.

7. **Fondsenwerving 2020 – 2022 in Nederland**

Ook in de komende jaren zal Sanjuna een beroep doen op Fondsen. Voor de bouw van de betonnen opvangtanks bleek een aantal Fondsen bereid om regelmatig een bijdrage te leveren.

Voor de scholenbouwprojecten doen wij regelmatig een hernieuwd beroep op Fondsen, die in eerdere periodes subsidie hebben toegekend. Niet alle Fondsen kunnen onze herhaalde verzoeken honoreren gezien de beperkt beschikbare budgetten. Dit maakt het noodzakelijk om actief te blijven zoeken naar nieuwe Fondsen en andere bronnen.

Ten behoeve van Fondsenwerving en ter ondersteuning van het werven van donateurs is een kort filmpje op de site geplaatst (Sanjuna in 100 seconden). Daarnaast is er promotiemateriaal beschikbaar voor incidentele geldinzameling bij bijeenkomsten zoals bijvoorbeeld een viering van een verjaardag, een afscheid e.d.



Tot slot: op weg naar de toekomst

Het bestuur van Sanjuna kijkt terug op 6 succesvolle jaren sinds de oprichting. Er zijn zichtbare resultaten geboekt en de vraag naar verdere ondersteuning en nieuwe projecten blijft groeien. Ook zien we bemoedigende verbeteringen en infrastructurele ontwikkelingen in Guinee Bissau en Empada. Na de komst van een functionerende watertoren in Empada begin 2019 en het gereedkomen van de asfaltweg tot op 12 km van Empada is er nu tussen 19.00 en 02.00 uur elektrische stroom. Maar helaas, de politiek situatie in Guinee Bissau is zeer instabiel. Onze inschatting is dat nu en op de langere termijn substantiële behoefte aan aanvullende ondersteuning voor verdere ontwikkeling van de bevolking van Empada zal blijven bestaan. We realiseren ons dat we als kleine stichting kwetsbaar zijn. Dankzij de sterke worteling van de oprichters in Empada en hun kennis van de taal en cultuur van de bevolking, blijven er vragen om ondersteuning binnenkomen. Deze persoonlijke verbinding is de kracht van Sanjuna maar tegelijkertijd ook een risico voor het voortbestaan. Om de continuïteit te waarborgen stelt het bestuur zich ten doel om in de komende 2 jaar initiatieven te nemen om de kwetsbaarheid en de risico's van voortbestaan te verminderen of te ondervangen. Het resultaat zal zijn dat er eind 2022 een continuïteitsplan ligt dat helderheid biedt over de toekomst.